

Politique Achats Responsables Groupe Qérys

Qérys développe une politique d'Achats Responsables pour atteindre ses objectifs d'excellence opérationnelle et de compétitivité. Cette démarche est alignée avec sa stratégie commerciale et respecte les principes de sa Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE) ainsi que de sa démarche environnementale.

Les achats collaborent étroitement avec les filiales et appliquent les pratiques du processus Achats Groupe. Ils intègrent des exigences environnementales, sociétales et économiques positives sur toute la durée du cycle de vie de nos produits. C'est un facteur clé de différenciation sur nos marchés, contribuant à la réduction des approvisionnements en matières premières et à l'optimisation des coûts complets.

Chez Qérys, nous croyons que des Achats Responsables sont incontournables pour un avenir durable et prospère.

Pour ce faire, nous poursuivons plusieurs objectifs spécifiques :

La performance économique.

La gestion intégrée des risques opérationnels.

La politique d'Achats Responsables et durable à travers l'innovation, l'environnement et l'emploi.

Ainsi, pour améliorer **la performance économique**, la fonction achat applique plusieurs stratégies, en voici les points principaux :

Négociation de prix compétitifs avec les fournisseurs : Pour obtenir les meilleurs tarifs, il est crucial de mener des négociations approfondies avec les fournisseurs. Cette démarche contribue à réduire les coûts d'achat et à accroître la rentabilité globale de l'entreprise.

Approche selon le Coût Total d'Acquisition (TCO) pour évaluer le coût global des produits tout au long de leur cycle de vie. Nous ne nous focalisons pas uniquement sur le prix du produit mais étudions l'ensemble des coûts directs et indirects, également appelés "coûts cachés".

Utilisation d'outils de gestion pour repérer des opportunités d'économies : Les outils de gestion des achats permettent d'analyser les données, de déterminer des tendances et de détecter des occasions d'économies. Ils contribuent à une meilleure maîtrise des coûts et à des décisions éclairées.

Écoute du marché et compréhension des besoins clients : Comprendre les besoins des clients, les évolutions du marché, ainsi que les réglementations et les innovations industrielles est essentiel. Cela garantit une adaptation rapide et une compétitivité accrue.

Synergies au sein du Groupe : Le Groupe Qérys peut tirer parti des synergies entre ses filiales. La massification des achats et la collaboration entre les équipes commerciales renforcent la performance économique globale.

Sourcing et sélection rigoureuse des fournisseurs : Repérer, évaluer et référencer des fournisseurs de manière continue facilite l'amélioration des résultats. Un taux de service maximum est ainsi assuré, contribuant à la satisfaction des clients.

Développement de partenariats : La collaboration avec les fournisseurs est nécessaire. Un plan de convergence commercial favorise une relation gagnant-gagnant, maximisant la performance achat.

Ainsi, la fonction achat doit répondre aux besoins actuels et futurs en termes de qualité, de coûts, de délais et d'offre. Elle contribue ainsi à la performance globale du groupe Qérys en créant une valeur durable et en assurant une meilleure disponibilité des produits et services.

La gestion intégrée des risques opérationnels constitue un pilier central de notre approche stratégique. Elle englobe l'évaluation des fournisseurs, l'amélioration de la qualité des produits et services, ainsi que la conformité aux cadres légaux.

Réduction des risques : Dans le cadre de notre approche de gestion intégrée des risques, nous établissons une évaluation rigoureuse de nos fournisseurs. Cette démarche nous permet d'analyser leur fiabilité, leurs capacités et leur conformité aux normes de qualité et de sécurité.

La sélection de fournisseurs fiables et de qualité est essentielle pour notre entreprise. Nous choisissons des partenaires qui répondent à nos critères stricts en matière de qualité, de performance et d'éthique.

Amélioration de la qualité des produits et des services : Nous nous engageons à garantir la qualité des produits et services achetés par notre entreprise. Pour cela, nous privilégions une sélection rigoureuse de nos fournisseurs, en privilégiant ceux qui partagent notre engagement envers la qualité. La surveillance régulière de la qualité des produits et services fournis est un élément clé de notre approche. Nous analysons attentivement la conformité aux normes attendues dans nos métiers.

Maîtrise du cadre juridique : Les achats jouent un rôle important dans notre gestion intégrée des risques opérationnels. Ils veillent à notre conformité avec les exigences légales et la stratégie du Groupe. Nos accords commerciaux avec les fournisseurs sont structurés dans un contrat-cadre. Ce document précise les obligations légales et les engagements mutuels, garantissant ainsi une maîtrise du cadre juridique.

En résumé, notre politique d'achat vise à minimiser les risques, à améliorer la qualité et à respecter les cadres légaux, contribuant ainsi à la performance globale du groupe.

Enfin, notre **politique d'achat se veut à la fois innovante et responsable**, contribuant activement au développement **durable**. Voici comment nous mettons en pratique ces principes :

Innovation et création de valeur : Nous cherchons constamment à innover dans nos pratiques d'achat. Cela inclut l'exploration de nouvelles approches, la recherche de partenariats créatifs avec nos fournisseurs et l'adoption de technologies émergentes pour améliorer notre efficacité. Aussi, proposer des produits et services innovants est stratégique pour la pérennité du groupe. La veille technologique permanente nous conduit à anticiper les besoins du marché.

Protection de l'environnement : Nous sommes conscients de notre impact sur la planète. Ainsi, nous travaillons avec nos fournisseurs pour réduire notre empreinte carbone. Nous encourageons également le développement de produits éco-conçus et la mise en place de pratiques durables tout au long de la chaîne d'approvisionnement.

Promotion de l'emploi : Nous croyons en la responsabilité sociale de l'entreprise. Nous soutenons activement l'emploi en collaborant avec des fournisseurs qui respectent les droits des travailleurs, offrent des conditions de travail équitables et favorisent l'emploi local.

En somme, notre politique d'achat va au-delà des simples transactions commerciales. Elle vise à créer un impact positif sur l'environnement, la société et l'économie, tout en favorisant l'innovation.

La réussite de cette politique Achats Responsables, ambitieuse, s'appuie sur une collaboration constante avec et entre les filiales du Groupe et une mise en œuvre des pratiques « Mageo » du processus Achats Groupe par tous les acheteurs du Groupe.

Jean-Baptiste AUTEFFE

Directeur Achats Groupe Qérys

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'J' and 'B' followed by a large, sweeping flourish.